

2004年3月23日  
マスミューチュアル生命保険株式会社

**マスミューチュアル生命  
増資による財務基盤の強化および経営計画について**

マスミューチュアル生命保険株式会社(本社:東京都渋谷区、代表取締役社長兼 CEO:平野 秀三)は、2004年3月2日開催の臨時株主総会において、増資による財務基盤の強化を2004年3月25日付で行なうことを決議しました。また、現在当社が実施する収益性の向上を目的とした経営計画の概要について併せてお知らせいたします。

## 記

### 増資等による財務基盤の強化について

この度の財務基盤の強化は、当社の親会社であるマスミューチュアル・インターナショナル・インク(本社:米国マサチューセッツ州スプリングフィールド、社長兼CEO:アンドリュー・オレクシー)が資本金として10億円、資本準備金として10億円をそれぞれ拠出するものです。

これにより当社の資本金と資本準備金の合計はこれまでの130億円から20億円増加し150億円となります。

## 経営計画の概要について

当社では収支の改善を最優先経営課題と位置づけ、新規ビジネスを柱とした「収益性の向上」と、本社事務部門を中心とした「事業費の削減および効率的な再配分」を二本柱として下記の施策に取り組んでおります。

## 経営計画の主なポイント

### 1. 収益性の向上

#### (1) 生産性の確保

販売チャネルの多様化(市場開発本部、FC営業本部、SR営業本部の3営業本部を設置し、新契約高の増加を図る)

SR(営業社員)、FC(フィナンシャルコンサルタント)および代理店教育の充実  
早期失効・解約の防止

#### (2) 新商品開発のスピード化

#### (3) カスタマーサービスセンターの機能強化

#### (4) 投資効率の改善

ALM(資産負債総合管理)体制の構築

リスク資産の圧縮

不動産投資の圧縮による投資効率の改善

### 2. 事業費の削減および効率化(新設の販売チャネルを除く)

2006年度事業費を2002年度(119億円)に対して約20%(26億円)削減する。

#### (1) 営業拠点の統廃合と効率化の促進

#### (2) 営業社員、店舗マネージャー職の給与規定改定

#### (3) 営業関係経費の見直し

#### (4) 集金扱契約の口座振替への変更促進

#### (5) 内勤職の給与体系を成果主義へ移行

#### (6) 本社経費の見直し

#### (7) 人員削減(2005年度:内勤340名体制)

以上

## マスミューチュアル生命について

「マスミューチュアル生命」は、米国総合金融グループ「マスミューチュアル・フィナンシャル・グループ」の一員です。1907年営業開始、2003年9月末現在の総資産は4,941億円、資本金は130億円です。

### ■ 格付けについて

当社は株式会社日本格付研究所(JCR)より、保険金支払能力格付けにおいて「AA-」の評価を受けています。



上記の格付けは2003年9月30日現在の評価であり、将来的に変更される可能性があります。また、格付けは格付機関の意見であり、保険金支払などについて保証するものではありません。

マスミューチュアル生命の URL: [www.massmutual.co.jp](http://www.massmutual.co.jp)

### ■ マスミューチュアル・フィナンシャル・グループについて

「マスミューチュアル・フィナンシャル・グループ」は、2,850億ドル(30兆5,347億円\*)を超える運用資産を有する、国際的、多角的、成長指向型の金融サービス組織です。グループの各企業は生命保険、年金、所得補償保険、長期介護保険、退職プランニング商品、資金運用、その他金融商品・サービスを提供しています。

グループの中核となる生命保険会社マサチューセッツ・ミューチュアル・ライフ・インシュアランス・カンパニーは主要格付機関よりそれぞれ最上級およびそれに準じた格付けを付与されており、極めて強固な財務基盤を有する生命保険会社です。  
(スタンダード&プアーズ:「AAA」、フィッチ:「AAA」、A.M.ベスト:「A++」、ムーディーズ:「Aa1」)

「マスミューチュアル・フィナンシャル・グループ」はマサチューセッツ・ミューチュアル・ライフ・インシュアランス・カンパニーおよびその関係会社を指すマーケティング・ネームです。関係会社にはオープンハイマー・ファンド・インク、デヴィッド・L・バブソン&カンパニー・インク、コーナーストーン・リアルエステート・アドバイザーズ・インク、マスミューチュアル・インターナショナル・インク、MML・インヴェスターズ・サービス・インク、ザ・マスミューチュアル・トラスト・カンパニー・FSB、アンタレス・キャピタル・コーポレーション、MML・ベイ・ステート生命保険会社、C.M.生命保険会社が含まれます。

マスミューチュアル・フィナンシャル・グループの URL: [www.massmutual.com](http://www.massmutual.com)

\*2003年12月末現在、1ドル=107.13円で換算

上記の格付けは2003年9月30日現在の評価であり、将来的に変更される可能性があります。